

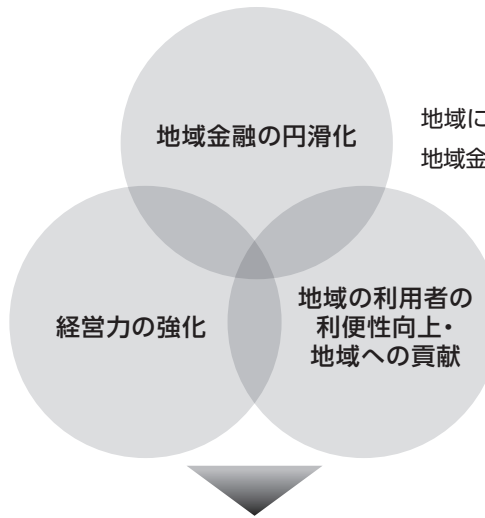
# 中小企業の経営改善及び地域活性化のための取組み状況

## 中小企業(小規模事業者を含む。)の経営支援に関する取組み方針

当行は、経営理念のひとつとして「地域と共に発展していく銀行」を掲げ、地域密着型金融の推進に積極的に取り組んでおります。地域が本格的に復興し発展していくためには、地域の中小企業等が経営改善や事業拡大等を通じて経済活動を活性化していくことが必要となることから、地域金融機関として、円滑な資金供給にとどまらず、経営課題への適切な助言や販路拡大、事業承継、事業再生支援等、ニーズに応じた多様な金融サービスの提供を行ってまいります。

- ・中小企業との取引拡充
- ・中小企業に対する支援強化

お客さまに、一層信頼してお取引をいただけるよう、強固な経営基盤の構築と内部管理態勢の強化に努めます。



地域に密着したコミュニティ銀行として、地域金融の円滑化を図ります。

お客さまのニーズにマッチした真に魅力ある金融サービスを提供し、地域活性化へ向けた積極的な貢献を行ってまいります。

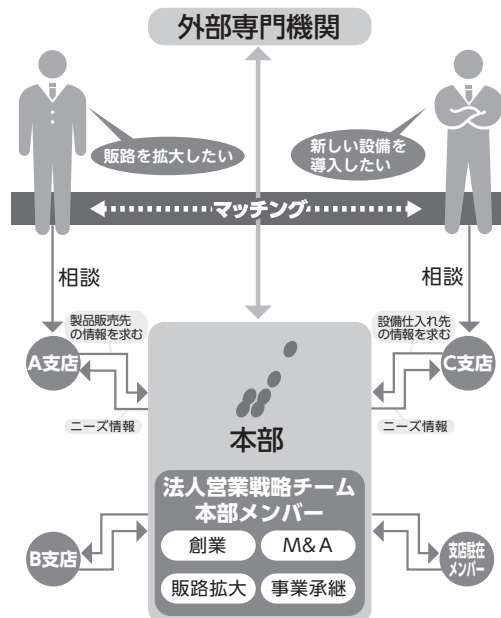
地域密着型金融の機能強化へ  
向けた継続的な取組み

## 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

### ●サポート体制の充実

中小企業や個人事業主の皆さまに対して企業の技術力や将来性を重視した事業性評価による資金供給のほか、販路拡大等のさまざまなニーズにお応えできるよう、各関係機関と連携し組織的なソリューションの提供に努めております。

平成29年12月に「法人営業戦略チーム支店駐在メンバー」を新設し、平成30年7月には、本部メンバーを2名増員するなど、より一層、営業店と本部が一体となって、事業を営むお客さまに最適なサービスやサポートを提供できる体制を整備いたしました。



### ●コンサルティング機能の強化

医療経営士や事業承継・M&Aコース等、各種資格の取得を奨励し、高度専門的な知識やスキルを有する職員の養成に注力しております。また、融資・目利き・お客さま支援関連のテーマを中心とした研修会を実施し、職員の資質向上に努めております。

#### 【外部資格試験取得状況】

資格名	取得者数(令和元年6月30日現在)
医療経営士	110名
事業承継・M&Aコース(旧名称:事業承継・M&Aエキスパート)	91名
動産評価アドバイザー	6名
中小企業診断士	2名

中小企業の経営改善の  
地域活性化のための取組み状況

## 中小企業の経営支援に関する取組み状況

当行では、中小企業のお客さまからの経営に関するご相談、お申込みに対して、事業の特性やライフステージに応じてさまざまなソリューションの提供に取り組んでおります。

### 【金融仲介機能のベンチマーク】

中小企業支援や事業性評価に基づく融資等の取組みについて、より理解を深めていただくために、当行の金融仲介機能のベンチマークを掲載しております。

### ●中小企業の経営支援全般に関するベンチマーク

ベンチマーク	項目	実績 (H31/3末)
当行がメインバンクとなっているお取引先数及びご融資残高	メイン先数	2,014先
	メイン先の融資残高	711億円

(※) メイン先とは、お取引先の事業年度末において当行が融資残高1位の先で、先数はグループベースで計上(個人事業者向け貸出は含まない)

ベンチマーク	項目	実績 (H31/3末)					
		全与信先	創業期	成長期	安定期	低迷期	再生期
お取引先のライフステージ別与信先数及び融資残高	与信先数	6,954先	328先	211先	2,140先	107先	1,532先
	融資残高	2,955億円	141億円	117億円	1,386億円	41億円	301億円

(※1) 創業期…創業、第二創業から5年までの先  
成長期…売上高平均で直近2期が過去5期の120%超の先  
安定期…売上高平均で直近2期が過去5期の120%~80%の先  
低迷期…売上高平均で直近2期が過去5期の80%未満の先  
再生期…貸付条件の変更又は延滞先

(※2) 財務データが不明な先はいずれのライフステージにも分類していないため、ライフステージ合計数と全与信先数は不一致

(※3) 先数は単体ベースで計上

### ■創業・新規事業開拓のご支援

創業・新規事業開拓のご支援につきましては、事業計画の策定へのアドバイスやニューマネーの供給などを通じて地域で起業を検討しているお客さまの創業期から成長期にいたるまでのサポートに取り組んでおります。また、創業・新規事業開拓支援を一層促進すべく、平成26年10月より株式会社日本政策金融公庫と業務提携しております。

### ●創業・新規事業開拓のご支援に関するベンチマーク

ベンチマーク	項目	実績 (H30年度)
創業支援先数	創業計画策定をご支援した先	4先
	創業期のお取引先へのご融資(プロパー)	63先
	創業期のお取引先へのご融資(信用保証付)	68先
	助成金手続きのご支援又は投資を行ったベンチャー企業	0先

(※) 創業後5年以内のお取引先を計上

### ■成長段階におけるご支援

成長段階におけるご支援につきましては、お取引先の新たなビジネスチャンスを広げるため、ビジネスマッチングなど各種ソリューションメニューをご提供しております。

平成30年6月開催の「地方創生『食の魅力』発見商談会2018」には当行お取引先1社が出展したほか、「第7回ふくしま復興再生可能エネルギー産業フェア2018」(11月開催)や「第14回メディカルクリエーションふくしま2018」(10月開催)に当行は支援機関として出展しております。また、地元福島島の医療介護分野発展に貢献するため、ふくしま医療機器産業推進機構と覚書を締結しております。

ベンチマーク	実績 (H29年度)		実績 (H30年度)	
	福島県	県外	福島県	県外
販路開拓支援を行った先数	14先	7先	10先	5先

(※) ビジネスマッチング、商談会・ビジネスマッチングフェア、個別紹介で成約になったお取引先数

ベンチマーク (独自)	実績 (H29年度)	実績 (H30年度)
案件創造検討会件数	443件	172件

(※) 案件創造検討会で検討した案件数。なお、案件創造検討会とは、事業性評価に基づく案件掘り起こしのための当行独自の検討会で、事業性評価のポイントや決算書からの案件創造手法等の目利き学習会(OJT)としての役割も担う

ベンチマーク (独自)	実績 (H29年度)	実績 (H30年度)
医療関連成約件数	171件	105件

(※) 医療関連成約件数とは、医療関連先に対するご融資、付加価値提案の成約件数

## ■事業再生・業種転換等へのご支援

事業再生・業種転換等のご支援につきましては、外部専門機関と連携し、M&Aや事業承継支援等を実施しております。

ベンチマーク	実績 (H29年度)	実績 (H30年度)
M&A支援先数	14先	25先

(※) M&A提案又はアドバイザー契約を締結したお取引先数

ベンチマーク	実績 (H29年度)	実績 (H30年度)
事業承継支援先数	147先	76先

(※) 自社株評価の実施、株式承継に関する一切の対策支援(会社分割や会社新設を含む)、事業引継ぎ相談窓口等の事業承継に関する外部専門家の紹介、後継者への経営者保証に関するガイドライン活用を行ったお取引先数

## 経営者保証に関するガイドラインへの取組み状況

当行は「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨を踏まえ、不動産担保・個人保証に依存しない融資への取組みを行っております。

### ●「経営者保証に関するガイドライン」の活用実績

ベンチマーク	実績 (H29年度)	実績 (H30年度)
ガイドライン活用先数	680先	612先

(※) 経営者保証に関するガイドラインとは、中小企業の経営者の皆さまが金融機関に差し入れている個人保証について、保証契約を締結する際や金融機関等の債権者が保証履行を求める際における中小企業(債務者)・保証人・債権者の自主的なルールとして、経営者保証ガイドライン研究会(全国銀行協会、日本商工会議所が事務局)が定めたもの

## 地域の活性化に関する取組み状況

県や市町村、商工会議所等とのリレーションを強化し、情報共有を図るとともに、当行が持つ知見等を活かした取組みを実施しております。また一層の地域活性化に向けて各自治体と包括連携協定を締結しております。

### ●各自治体との包括連携協定締結先(締結日順)

郡山市、古殿町、白河市、田村市
-----------------